

大 S1	中 01	小 07	細 (05)	企業管理課 経営係			文書整理番号	296 番
保存期間	5 年	公開区分	(可) 否	時限否	年 月 日	供 覧	27 年 3 月 3 日	
保存期限	R/2 年 3 月	否理由	8 条	項	2 号	決 裁	27 年 3 月 3 日	
		企業管理者	次 長	課 長	課長補佐	係 長	担 当	
—	—	—				—		

業務委託完成(完了)届 兼 業務委託完成(完了)検査報告書

業務委託完成 (完了) 届

- 業 務 名 飯塚市上下水道事業等あり方検討及び実施支援業務 委託
- 履 行 場 所 飯塚市 地内
- 履 行 期 間 令和 6 年 8 月 9 日 から
令和 9 年 3 月 31 日 まで
- 請 負 代 金 額 金 40,581,200 円也
(内、令和 6 年度実施分 金 22,594,000 円)

上水: 9,917,600
下水: 12,676,400

令和 6 年 8 月 8 日に契約しました上記業務について、令和 6 年度の業務は、令和 7 年 3 月 31 日に完成(完了)しましたのでお届けします。

令和 7 年 3 月 3 日

(宛先)

飯塚市企業管理者

受注者

受付印



住所 福岡県福岡市中央区天神一丁目 4 番 2 号エルガーラ

氏名 有限責任監査法人トーマツ福岡事務所

事務所長 伊 藤 次 男

検 査 報 告 書

<検 査 事 項> 別紙契約書のとおり

検査日 令和 7 年 3 月 3 日

検査の結果、上記の通り令和 6 年度の業務が完成 (完了) したことを認めます。

令和 7 年 3 月 3 日

(宛先)

飯塚市企業管理者

検査員 田中善広





**飯塚市 上下水道事業等あり方検討及び実施支援業務委託
浄化槽整備事業法適用 年次報告（2024年度）**

有限責任監査法人トーマツ

< Confidential >

令和6年度末時点での実績工程は以下の通りです

実績工程表

タスク	進捗状況	役割		令和 6 年度												令和 7 年度												令和 8 年度											
		貴市	当法人	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3			
				月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月	月		
【地方公営企業法適用に係る支援業務】																																							
(1) 基本方針の策定に関する支援	完了	◎	●																																				
(2) 固定資産調査・整理・評価支援	実施中	／	／																																				
①資料収集	完了	●	○																																				
②固定資産整理方針の検討	完了	◎	○																																				
③固定資産取得原価・減価償却累計額の算定	実施中	◎	●																																				
(3) 関係部局との調整事項・整理	実施中	◎	●																																				
(4) 条例・規則等の制定及び改廃に関する指導助言	完了	／	／																																				
①制定及び改廃の例規洗い出し	完了	●	○																																				
②例規の素案作成	完了	●	○																																				
(5) 予算科目及び勘定科目の設定に関する指導助言	完了	／	／																																				
①セグメント開示方針の整理	完了	◎	●																																				
②会計規程の確認	完了	◎	○																																				
③予算科目案及び勘定科目案の作成	完了	◎	●																																				
④システムへ予算科目及び勘定科目の登録	完了	◎	○																																				
(6) 新予算の編成に関する指導助言	実施中	◎	●																																				
(7) 打ち切り決算に関する指導助言	実施中	◎	●																																				
(8) 税務署届けに関する指導助言	未着手	◎	○																																				
(9) 総務省報告に関する指導助言	未着手	◎	○																																				
(10) 経営戦略策定に関する支援	未着手	◎	○																																				
(11) 照査	未着手	／	●																																				
(12) 議会説明資料の作成	未着手	●	○																																				

今年度に完了した事項と次年度に実施する事項は以下の通りです

今年度の進捗状況及び次年度の作業予定

No	カテゴリ	今年度に完了した事項	次年度に実施する事項
1	基本事項の整理	■ 業務実施計画書の策定 ■ 会計及び事業の検討 ■ 会計管理者委任の検討	—
2	固定資産台帳の整備	■ 資料の収集等 ■ 固定資産台帳整備のスケジュールの作成 ■ 体制の検討等 ■ その他（仮調査等）	■ 資産情報の整理
3	予算科目及び勘定科目の設定	■ 予算/勘定科目の設定	—
4	予定開始貸借対照表の作成	■ 打ち切り決算の検討	■ 打ち切り決算の実施 ■ 予定開始貸借対照表の作成
5	法適用年度の予算調製	—	■ 予算の編成
6	条例・規則等の策定・改正	■ 条例・規則等の策定・改正の検討	■ 条例・規則等の策定・改正
7	その他法適用に必要な業務	■ 金融機関との調整	■ 関係部局委任方針の検討 ■ 税務署との調整 ■ 総務省（県）との調整 ■ その他調整（事務引継、広報） ■ 業務報告書

Deloitte. トーマツ.

デロイト トーマツ

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイト ネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ 合同会社ならびにそのグループ法人（有限責任監査法人 トーマツ、デロイト トーマツ リスクアドバイザー 合同会社、デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー 合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人、DT 弁護士 法人およびデロイト トーマツ グループ 合同会社を含む）の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市に約2万人の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト、www.deloitte.com/jpをご覧ください。

Deloitte（デロイト）とは、デロイト トウシュート マツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイト ネットワーク”）のひとつまたは複数を指します。DTTL（または“Deloitte Global”）ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTL および DTTL の各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTL はクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドは DTTL のメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィック における100を超える都市（オークランド、バンコク、北京、ベンガルール、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、ムンバイ、ニューデリー、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む）にてサービスを提供しています。

Deloitte（デロイト）は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務・法務などに関連する最先端のサービスを、Fortune Global 500® の約9割の企業や多数のプライベート（非公開）企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的な信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促し、より豊かな経済、公正な社会、持続可能な世界の実現に向けて自ら率先して取り組むことを通じて、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来175年余りの歴史を有し、150を超える国・地域にわたって活動を展開しています。“Making an impact that matters”をパーパス（存在理由）として標榜するデロイトの45万人超の人材の活動の詳細については、www.deloitte.comをご覧ください。



IS 669126 / ISO 27001



BCMS 764479 / ISO 22301

IS/BCMSそれぞれの認証範囲はこちらをご覧ください

<http://www.bsigroup.com/clientDirectory>

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited



飯塚市 上下水道事業等あり方検討及び実施支援業務委託
経営戦略・料金改定分 年次報告（2024年度分）

有限責任監査法人トーマツ

< Confidential >

令和6年度末時点での実績工程は以下の通りです

実績工程表

タスク	進捗状況	役割		令和6年度												令和7年度												令和8年度											
		貴市	当法人	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月			
【企業局における課題整理・ロードマップ策定支援業務】																																							
(1) 上下水道事業の経営分析に関する指導助言	完了	◎	●																																				
(2) 基本方針・ロードマップ作成に関する支援	完了	◎	●																																				
(3) 照査	未着手	△	○																																				
(4) 全般的なタスク進捗状況の確認	進行中	●	●																																				
【経営戦略改定支援業務】																																							
(1) 基礎調査	進行中	△	△																																				
① 業務方針の確認（料金改定検討支援と兼ねる）	進行中	◎	○																																				
① 資料収集	進行中	◎	○																																				
② 事業の概要の整理	完了	◎	●																																				
③ 将来の事業環境の整理	完了	◎	●																																				
④ 経営課題と経営改善に向けた取組	進行中	◎	○																																				
(2) 投資・財政計画の策定	進行中	△	△																																				
① 投資・財政計画	進行中	◎	●																																				
② 投資・財政計画に未反映の取組や今後検討予定の取組	進行中	◎	○																																				
(3) 経営戦略の事後検証と進捗管理	進行中	◎	●																																				
(4) 効率化・経営健全化方針の整理	未着手	△	△																																				
① 事業規模に関する事項	未着手	◎	○																																				
② 将来の事業環境に関する事項	未着手	◎	○																																				
③ 経営の基本方針に関する事項	進行中	◎	○																																				
④ 投資・財政計画（原価計算表含む）に関する事項	未着手	◎	●																																				
⑤ 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	未着手	◎	●																																				
(5) 照査	未着手	△	○																																				
(6) 経営計画のとりまとめ・議会提出資料の作成	未着手	●	○																																				
【料金改定検討支援業務】																																							
(1) 総括原価・使用料対象経費の分解	未着手	◎	●																																				
(2) 使用者群の区分	未着手	◎	●																																				
(3) 総括原価・使用料対象経費の配賦	未着手	◎	●																																				
(4) 料金体系の設定	未着手	◎	●																																				
(5) 審議会対応支援	進行中	◎	●																																				
(6) 照査	未着手	△	○																																				
(7) 料金改定計画のとりまとめ・議会提出資料の作成	未着手	●	○																																				

今年度に完了した事項と次年度に実施する事項は以下の通りです

今年度の進捗状況及び次年度の作業予定

No	主なタスク	今年度の作業完了状況	次年度の実施事項
1	課題整理・ ロードマップ策定支援	■ 経営指標等による経営分析 ■ 料金改定に向けた基本方針の確認 ■ 隔週での担当者間会議	■ 隔週での担当者間会議
2	経営戦略改定支援	■ 経営戦略の原案作成 ■ 上水道の投資計画原案作成 ■ 上水道の財政収支原案	■ 経営戦略の確定 ■ 上水道の投資計画確定 ■ 上水道の財政計画確定 ■ 下水道の財政計画案の作成
3	料金改定検討支援	■ 基本水量／従量料金比率の把握 ■ 第1回審議会資料案の作成	■ 第1回審議会～第5回審議会の資料作成 ■ 上水道事業料金表の確定
4	デジタルツール	■ 市PCへのデジタルツール導入	■ 料金分析の実施
5	その他独自提案事項		

Deloitte. トーマツ.

デロイト トーマツ

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイト ネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ 合同会社ならびにそのグループ法人（有限責任監査法人 トーマツ、デロイト トーマツ リスク アドバイザリー 合同会社、デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャル アドバイザリー 合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人、DT 弁護士 法人およびデロイト トーマツ グループ 合同会社を含む）の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスク アドバイザリー、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市に約2万人の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト、www.deloitte.com/jpをご覧ください。

Deloitte（デロイト）とは、デロイト トウシュート マツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバル ネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイト ネットワーク”）のひとつまたは複数を指します。DTTL（または“Deloitte Global”）ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTL および DTTL の各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTL はクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドは DTTL のメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィック における100を超える都市（オークランド、バンコク、北京、ベンガルール、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、ムンバイ、ニューデリー、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む）にてサービスを提供しています。

Deloitte（デロイト）は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー、リスク アドバイザリー、税務・法務などに関連する最先端のサービスを、Fortune Global 500® の約9割の企業や多数のプライベート（非公開）企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的な信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促し、より豊かな経済、公正な社会、持続可能な世界の実現に向けて自ら率先して取り組むことを通じて、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来175年余りの歴史を有し、150を超える国・地域にわたって活動を展開しています。“Making an impact that matters”をパーパス（存在理由）として標榜するデロイトの45万人超の人材の活動の詳細については、www.deloitte.comをご覧ください。



IS 669126 / ISO 27001



BCMS 764479 / ISO 22301

IS/BCMSそれぞれの認証範囲は
こちらをご覧ください

<http://www.bsigroup.com/clientDirectory>

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited